



Outre l'ouverture de deux Ehpad supplémentaires cette année, l'ACPPA gère 12 accueils de jour, un Foyer d'Accueil Médicalisé mais aussi 343 places de Ssiad. L'association dirigée par Jean-Claude Dadol vient de boucler son projet associatif : « Cap 2021 ». On n'a donc pas fini d'entendre parler d'eux.

Quel dynamisme et quel bouillonnement également du côté de l'Adef, de la Mutuelle Bien Vieillir ou de l'Association des Foyers de Province qui, discrètement, a continué son développement notamment dans l'ouest de la France ! Idem pour le COS (Centre d'Orientation Sociale), cette association dont l'histoire puise dans la période de la Résistance et qui 70 ans après continue imperturbablement d'innover. Par exemple, en créant cette année deux unités pour personnes handicapées vieillissantes en Charente et en Lozère.

Mais le secteur associatif compte d'autres acteurs. Les congrégations d'abord, dont l'évolution fait l'objet d'un zoom particulier plus loin (cf. pages 20-21). Le monde de la mutualité ensuite, extrêmement divers et éclaté. Les mutuelles gèrent au final plus de 200 Ehpad fédérés au sein de Générations Mutualistes. Certaines sont locales (comme la Mutualité Bourguignonne), d'autres professionnelles, comme la MGEN qui gère plus de 600 lits d'Ehpad. Les caisses de retraite complémentaires demeurent présentes également dans le secteur des Ehpad, leur action étant coordonnées par l'AGIRC-ARRCO.

### Méthode

Pour mener cette enquête, nous avons interrogé par mail toutes les associations présentées ici. Toutes ont accepté de nous répondre parfois même avec luxe de détails dont nous n'avons pas pu nous servir ici mais – promis – nous ferons le meilleur usage de ces écrits en revenant dans d'autres éditions sur les formidables initiatives que les unes et les autres nous ont décrites.

Seule l'Association Monsieur Vincent a refusé de nous répondre. Au bout de deux mails de relance, son directeur général, Nicolas Le Pechon, s'est dit « choqué par notre entêtement »... Et nous, surpris de cette volonté assumée d'opacité. Comme quoi la modernité n'est pas passée partout.

les Caisses d'Epargne : il faut désormais parler de la Fondation « Partage & Vie ». L'aspect un tantinet christique de ce nouveau nom ne traduit pas de manière évidente la modernité pourtant revendiquée par l'équipe de direction. Mais au moins ce nom fleurit-il bon le secteur à but non lucratif.

**Etape 2 :** le changement de gouvernance. La Fondation Partage & Vie sera désormais composée d'un Directoire et d'un conseil de surveillance. Un Directoire composé de l'actuel secrétaire général, Patrick Lambruschini, qui sera désormais délégué général de la Fondation. Un bon point tant cet ancien directeur d'hôpital est le symbole de ces gestionnaires modernes et visionnaires dont a tant besoin le secteur associatif. Il sera notamment accompagné au sein du Directoire par Dominique Monneron. Cet énarque, excellent spécialiste du vieillissement en

général et de la Silver Economy en particulier, est aujourd'hui le référent « vieillissement » de la Caisse des Dépôts et Consignations. L'organisme public étend donc sa toile puisqu'au-delà du contrôle d'Arpavie, le voilà désormais présent au sein du Directoire de la Fondation. Autre détail cocasse : Dominique Monneron fut directeur général de la Fondation Caisses d'Epargne durant quelques mois en 2011. Il connaît donc bien la maison. Pour son Conseil de surveillance, la Fondation a choisi une personnalité particulièrement connue dans le secteur sanitaire : Dominique Coudreau, même si à 74 ans, celui qui dirigeait la Caisse Nationale d'Assurance Maladie en... 1979, aura du mal à passer pour le symbole du renouveau des dirigeants du monde associatif.

SOS, Arpavie, Fondation Partage & Vie : le secteur à but non lucratif possède en tout cas avec ces trois acteurs une armature prometteuse.

Viennent ensuite toute une série d'associations de taille à peine plus modeste mais qui, pour certaines, constituent peut-être les grandes de demain.

### Des groupes de taille moyenne dynamiques et innovants

Avec ses 41 Ehpad, l'ACPPA confirme son importance. Elle est aussi une des rares associations à avoir su se déployer bien au-delà de sa région d'origine, le Rhône en l'occurrence. Elle a aussi mis l'accent sur la diversité de ses interventions car,



Un Ehpad ACPPA à Castellane-Rillieux-la-Pape (69)

## Les principaux groupes d'Ehpad associatifs en 2016

Nom	Directeur	Nbre d'Ehpad en 2016	Nbre de lits en Ehpad	Nbre d'Ehpa et logements foyers	Nbre de lits en Ehpa et logements foyers
Fondation Partage et vie	Patrick Lambruschini	83	6209	8	537
Groupe SOS Seniors	J.M. Borello - Maryse Duval	56	3600	1	32
Arpavie	En cours de recrutement	45	3557	77	5409
Groupe ACPPA	Jean-Claude Dadol	41	3407	6	332
Petites sœurs des pauvres	-	41	2923	18	358
Croix-Rouge française	Annie Burlot-Bourdil (par intérim)	34	2569	4	177
Adef Résidences	Dominique Bourguine	31	2739	-	-
Association Monsieur Vincent	Nicolas Le Pechon	21	1619	2	34
Association des Foyers de Province	Nicole Utzschneider	21	1236	3	126
Mutuelle du Bien Vieillir - MBV	Pierre Montagne	20	1558	-	-
COS	Daniel Parent	20	1866	-	-
Groupe Edenis	Gérard Barbier	19	1631	-	-
Les Bruyères Association (LBA)	Yves Héricourt	17	1172	4	244
ACIS-France	Alain Brulard	17	1501	-	-
Isatis	Henri Maschès	15	1331	1	23
Temps de vie	Jean-Marc Auguet	15	2190	1	45

### Regroupements de gestionnaires d'établissements

Générations mutualistes	Guénaëlle Haumesser	213	14825	46	1759
Fédération nationale des Marpa	Jean-Christophe Billou	-	-	195	4680
AGIRC-ARRCO	Anne Saint-Laurent	30	3016	10	872



Malta Informatique, avec l'équipement de plus de 50% des groupes et établissements indépendants, est le partenaire incontournable du secteur et propose une offre dédiée **TITAN Groupe.**



www.malta-informatique.fr  
contact@malta-informatique.fr  
Tél. 05 57 35 19 29



MALTA INF  
LOGICIELS SANITA